

**IMPLIKASI PENGELOLAAN USAHA DAGANG PONDOK PESANTREN  
TERHADAP JIWA KEWIRAUSAHAAN ALUMNI SANTRI  
MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI  
KASUS DI PONDOK MODERN AL-KAUTSAR  
JL. HANGTUAH UJUNG KM. 6,5 SAIL  
TENAYAN RAYA PEKANBARU)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Syarat-Syarat Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Islam (S.E,Sy) pada Fakultas Syariah dan Hukum  
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau



**OLEH:**

**UMARHOT TARMIJU HASIBUAN**  
**11125100557**

**PROGRAM STUDI S1  
JURUSAN EKONOMI ISLAM**

**FAKULTAS SYARI'AH DAN HUKUM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
2015**



DEPARTEMEN AGAMA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU  
FAKULTAS SYARIAH DAN HUKUM

كلية الشريعة والقانون

FACULTY OF SYARIAH AND LAW

Alamat : Jl. H.R. Subrantas KM. 15 Tampan Pekanbaru - Riau No. Telp. 0761-28293  
Fax. 0761-21129, Web: [www.uin-suska.ac.id](http://www.uin-suska.ac.id), E-mail : [iuin-sq@pekanbaru.indo.net.id](mailto:iuin-sq@pekanbaru.indo.net.id)

PENGESAHAN SKRIPSI

Skrripsi ini berjudul: **"IMPLIKASI PENGELOLAAN USAHA DAGANG PONDOK PESANTREN TERHADAP Jiwa Kewirausahaan Alumni Santri MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS DI PONDOK MODERN AL-KAUTSAR JL. HANGTUAH UJUNG KM. 6,5 SAIL TENAYAN RAYA PEKANBARU)"** yang ditulis oleh:

Nama : **UMARHOT TARMILJI HASIBUAN**  
Nim : **11125100557**  
Jurusan : **EKONOMI ISLAM**

Telah dimunaqasahkan dalam sidang panitia Ujian Sarjana Program S1 Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau pada :

Hari : **Jumat**  
Tanggal : **04 Desember 2015**  
Bertepatan : **22 Safar 1437**

Sehingga dapat diterima dan disahkan oleh Fakultas Syariah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Syariah (SE.Sy).

Pekanbaru, 07 Januari 2016



DEKAN

**Dr. H. AKBARIZAN, M.Ag, M.Pd**  
NIP. 19711001 199503 1 002

PANITIA UJIAN SARJANA

KETUA

**Dr. H. Hertana, M.Pd**  
NIP. 19680629199402 2 002

SEKRETARIS

**Khairul Amri, M.Ag**  
NIP. 19730823200112 1 003

PENGUJI I

**Jonnius, SE, MM**  
NIK. 130807028

PENGUJI II

**Zuraidah, M.Ag**  
NIP. 19710813199603 2 001

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul **“IMPLIKASI PENGELOLAAN USAHA DAGANG PONDOK PESANTREN TERHADAP JIWA KEWIRAUSAHAAN ALUMNI SANTRI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (STUDI KASUS DI PONDOK MODERN AL-KAUTSAR JL. HANGTUAH UJUNG KM. 6,5 SAIL TENAYAN RAYA PEKANBARU)”**.

Salah satu Pondok Pesantren yang cukup mengembangkan sikap kemandirian dengan cukup menonjol adalah Pondok Modern Al-Kautsar Pekanbaru. Hal ini dapat dilihat dari beberapa indikator yang mengarah pada terciptanya kemandirian; misalnya dalam pengembangan sistem pendidikan pesantren, ia berani tampil beda dengan cara konsisten membina akhlak dan ekonomi di mana semua unit usaha yang ada di pesantren tersebut dijalankan dan dikelola oleh santri sendiri. Sehingga ia memiliki kekhasan sendiri dan bersifat independen. Pondok Modern al-Kautsar adalah salah satu Pondok Pesantren yang diindikasikan telah memiliki sistem pendidikan pesantren yang menginternalisasi nilai-nilai kewirausahaan (memadai, terstruktur dan tertata secara sistematis) baik dilihat dari substansinya maupun strateginya.

Penulis menilai, program pemberdayaan pesantren ini cukup penting untuk diteliti, mengingat dampak positif yang bisa dihasilkan bagi pemberdayaan ekonomi di masa mendatang. Pemberdayaan tersebut bermakna sebagai upaya sadar yang dilakukan secara sistematis oleh Pondok Modern Al-Kautsar dalam mengenalkan, memupuk, menumbuhkan, dan mengembangkan jiwa kewirausahaan.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana pengelolaan usaha dagang Pondok Modern al-Kautsar serta implikasinya terhadap jiwa kewirausahaan alumni santri menurut perspektif ekonomi Islam. Sedangkan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengelolaan usaha dagang Pondok Modern al-Kautsar serta untuk mengetahui bagaimana implikasinya terhadap jiwa kewirausahaan alumni santri menurut perspektif ekonomi Islam.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) yang dilaksanakan di Pondok Modern al-Kautsar Jl. Hangtuah Ujung Km. 6,5 Sail Tenayan Raya Pekanbaru Provinsi Riau. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh alumni santri Pondok Modern al-Kautsar Pekanbaru angkatan 2009 sampai 2014 yang berjumlah 186 orang, dan sampelnya sebanyak 15% atau 28 orang dari total populasi dengan menggunakan metode *purposive sampling*.

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa usaha dagang Pondok Pesantren beroperasi pada waktu-waktu tertentu yang tidak mengganggu proses belajar santri dengan menyediakan segala kebutuhan santri baik sandang maupun pangan. Laporan keuangan dan keuntungan yang diperoleh diserahkan setiap akhir bulan kepada pembimbing Kopwapel, kemudian diserahkan kepada bendahara umum Pondok Pesantren. Pencatatan arus kas yang diterapkan oleh santri adalah dengan menyediakan buku pencatatan kas/uang keluar masuk dan buku pencatatan stok

dengan format pencatatan arus kas sederhana yaitu uang masuk dan uang keluar dan belum menggunakan standar komputerisasi yang berlaku. Pengelolaan usaha dagang Pondok Pesantren berimplikasi terhadap jiwa kewirausahaan alumni santri. Implikasi yang ditimbulkan dari pengelolaan usaha dagang Pondok tersebut adalah bahwa jiwa kewirausahaan alumni santri kian tumbuh dan terasah. Jiwa kewirausahaan yang terdapat dalam diri alumni santri sudah sesuai dengan perspektif ekonomi Islam. Hal ini dapat dilihat pada aspek takwa, ketakwaan, zikir, dan syukur, jiwa kewirausahaan alumni santri termasuk dalam kategori tinggi/baik, begitu juga pada aspek bangun subuh dan bekerja, toleransi, zakat dan infak. Sedangkan pada aspek jujur, jiwa kewirausahaan alumni santri termasuk dalam kategori sangat tinggi.

Saran penulis adalah Pencatatan keuangan dalam pengelolaan usaha dagang Pondok Pesantren sebaiknya dilakukan dengan menggunakan standar komputerisasi yang berlaku. Agar catatan pemasukan dan pengeluaran yang terjadi lebih tersusun rapi dan efisien. Jiwa kewirausahaan *entrepreneur* alumni santri Pondok Modern al-Kautsar juga harus ditingkatkan hingga mencapai kategori sangat tinggi/sangat baik.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur alhamdulillah yang tak terhingga ke hadirat Allah SWT. yang senantiasa memberikan kekuatan lahir dan bathin kepada hamba-hambanya sehingga kita dapat menjalankan tugas-tugas mulia yang telah diembankan kepada kita sebagai hambaNya yang paling mulia di muka bumi ini.

Bersama dengan rahmat, taufiq dan hidayahNya jualah penulis dapat memperoleh ilmu pengetahuan yang sangat berguna bagi kehidupan penulis, Agama, Bangsa, dan Negara. Salah satu tanda-tanda kebesaran dan maha penolongnya Allah adalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“IMPLIKASI PENGELOLAAN USAHA DAGANG PONDOK PESANTREN TERHADAP JIWA KEWIRAUSAHAAN ALUMNI SANTRI MENURUT PERSPEKTIF EKONOMI ISLAM (Studi Kasus di Pondok Modern al-Kautsar Jl. Hangtuah Ujung KM. 6,5 Sail Tenayan Raya Pekanbaru)”** yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjan Ekonomi Syari’ah (SE,Sy) pada jurusan Ekonomi Islam di Fakultas Syari’ah dan Hukum Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.

Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan baik dari segi bahasa, kata-kata, pembahasan maupun pemikiran yang penulis tuangkan. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari kerjasama dan peran orang-orang yang ada di sekitar penulis, yang telah menyumbangkan tenaga dan pikiran demi tercapainya tujuan dari penulisan skripsi ini. Maka penulis tidak lupa menyampaikan ucapan terima kasih kepada

semua pihak yang telah banyak membantu penulis baik berupa materi, tenaga maupun pikiran. Oleh karena itu perkenankan penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Ayahanda Ali Amrin Hasibuan dan ibunda Sari Banun Lubis yang telah melahirkan dan membesarkan ananda dengan taburan kasih sayang dan penuh tanggung jawab, serta seluruh keluarga besar ananda yang selalu mengalirkan do'a dan tiada putus memberikan dukungan dan semangat baik berupa materi maupun moril demi tercapainya segala harapan dan cita-cita ananda. Tanpa do'a dan dukungan dari orang tua tercinta serta keluarga, ananda tidak akan sampai pada titik ini.
2. Bapak Prof. Dr. H. Munzir Hitami, MA. Selaku Rektor UIN SUSKA RIAU beserta wakil-wakilnya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menuntut ilmu di Perguruan Tinggi ini.
3. Bapak Dr. H. Akbarizan, M. Ag M.Pd. Selaku Dekan Fakultas Syari'ah dan Hukum UIN SUSKA RIAU beserta Bapak Dr. H. Mawardi Saleh, Lc, MA selaku wakil dekan I, Ibu Dr. Hertina, M.Pd. selaku wakil Dekan II, dan Bapak Dr. Zulkifli, M.Ag selaku wakil Dekan III yang telah memberikan pelayanan akademik selama proses perkuliahan penulis.
4. Bapak Kamiruddin, M.A dan Bapak Bambang Hermanto, M.A, selaku ketua jurusan Ekonomi Islam dan Sekretris Jurusan Ekonomi Islam.
5. Bapak Wahidin, M.Ag selaku dosen pembimbing dalam menyelesaikan skripsi ini, yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan bimbingan serta arahan dalam penyelesaian skripsi ini.

6. Bapak Prof. Dr. H. Amir Luthfi selaku Penasehat Akademis yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis
7. Kepada Bapak Ibu pengelola perpustakaan jami'ah UIN SUSKA RIAU dan perpustakaan Fakultas Syaria'ah dan Hukum.
8. Bapak/Ibu Dosen dan Civitas Akademik Fakultas Syaria'ah dan Hukum UIN SUSKA RIAU yang telah mencurahkan ilmu pengetahuannya serta mendidik dan membimbing penulis agar menjadi mahasiswa yang berilmu.
9. Ust. M. Khanif, S.HI selaku pimpinan Pondok Modern al-Kautsar Pekanbaru beserta seluruh asatidz/guru yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di Pondok tercinta.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan lokal EI 1 angkatan 2011. Semoga kita selalu dalam lindungan Allah SWT. dan berada dalam lingkaran kesuksesan. Canda, tawa, semangat dan kebersamaan kita akan saya rindukan kelak.
11. Sahabat-sahabatku tercinta: Abdul Karim Hasibuan, Harpan Saleh, Rifka Fatma Rangkuti, Tina Arfah Lubis, Nur Jannah Nasution, Siti Lumayan Nainggolan, Herawati Hajjah Harahap, Abdul Rahim Harahap, Mukhlis Lubis yang telah memberikan banyak hal bagi penulis. Canda, tawa, sedih, duka, semangat, motivasi, nasehat menjadi warna tersendiri bagiku. Persahabatan yang dibalut dengan ketulusan dan keikhlasan semoga tetap ada hingga kelak rambut memutih.
12. Adik-adikku: Sartika Simamora, Riri Ririzky Siregar, Ihsaniayah Limbong, Dewi Mariani Siregar, semoga tetap menjadi adik-adik yang ceria dan semangat dalam menuntut ilmu di rantau orang. Terkhusus adikku Annur

Rasyidah Harahap yang telah sudi meminjamkan leptopnya untuk penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga Allah membalas segala kebbaikannya dengan kebaikan dan kebahagiaan.

13. Teman-teman, rekan-rekan, abang-abang, kakak-kakak dan adik-adik yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu. Semoga Allah selalu merahmati dan berada dalam lindunganNya.

Akhirnya, atas segala dukungan dan bantuan dari semua pihak, semoga menjadi amal sholeh dan tulisan ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua.

*Aamiin...*

Pekanbaru, 27 Oktober 2015

Penulis

UMARHOT TARMJI HASIBUAN  
NIM: 11125100557



## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Batasan Masalah.....	5
C. Rumusan Masalah .....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
E. Metode Penelitian.....	7
F. Sistematika Penulisan.....	13
<b>BAB II    GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN</b>	
A. Sejarah Berdiri Pondok Modern al-Kautsar .....	14
B. Jiwa Pondok .....	17
C. Status Lembaga .....	17
D. Visi, Misi, dan Tujuan.....	18
E. Sistem Pendidikan .....	19
F. Identitas Sekolah/Madrasah .....	20
G. Keadaan Guru dan Siswa .....	21
<b>BAB III   TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Pengertian Kewirausahaan .....	25
B. Karakteristik Kewirausahaan .....	28
C. Jiwa Kewirausahaan Menurut Perspektif Ekonomi Islam .	34
D. Prinsip-Prinsip Kewirausahaan .....	40
E. Keuntungan dan Kerugian Berwirausaha.....	41
F. Kewirausahaan dalam Perspektif Ekonomi Islam.....	43

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
	A. Pengelolaan Usaha Dagang Pondok Modern al-Kautsar ...	51
	B. Implikasi Pengelolaan Usaha Dagang Pondok Pesantren Terhadap Jiwa Kewirausahaan Alumni Santri Menurut Perspektif Ekonomi Islam .....	58
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
	A. Kesimpulan.....	74
	B. Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>		